



EUROPAN 16 EUROPAN DEUTSCHLAND

Friedrichstraße 23 A, 10969 Berlin
t +49 30 39 91 85 49 / f +49 30 39 91 85 50
mail@europan.de
www.europan.de
German, English
10:00-17:00, Monday to Friday

SECRETARIAT NATIONAL Vesta Nele Zareh, Secrétaire
Lola Meyer, Secrétaire

COMPOSITION DU COMITE NATIONAL

L'Association European Deutschland est responsable du concours organisé en Allemagne.
Le comité national est composé du conseil d'administration de l'association.

Président Michael Rudolph, President European Germany, Architect, Station C23
Architecture and Landscape Architecture, winner European 8

Trésorier Gert Behrens, Berlin

Membres Dr. Thorsten Erl, Winner European 9, Architect, metris architects and urban
planners, Teacher, Prof. for Urban Planning, Siegen/Heidelberg
Kaye Geipel, Architect, Deputy Editor-in-chief Bauwelt-Magazin, Berlin,
Vice President of European Germany
Dr. Saskia Hebert, Vice President of European Germany, Architect, subsolar*
architektur & stadtforschung, Winner European 9
Karin Sandeck, Architect, Bavarian State Ministry of Housing, Building and
Transport, Munich
Dr. Irene Wiese-von Ofen, Architect, Urban Planner, former President of the
International Federation of Housing and Planning, Essen
Josef Weber, Architect, Head of Division, Planning and Construction, City
of Erlangen

Comité scientifique

Prof. Dr. Andrea Benze, FH München, Forschung zur inklusiven Stadt,
München
Prof. Melanie Humann, Prof. Urbanismus und Entwerfen, TU Dresden,
Urban Catalysts, Berlin/ Dresden
Andreas Krüger, Belius GmbH, Berlin
Dr. Dieter Läßle, Stadtforscher, Hamburg
Prof. Jens Metz, htw saar, Berlin
Dr. Timo Munzinger, Referent für integrierte Stadtentwicklung und
Städtebau beim DST, Köln

Prof. Dr. Iris Reuther, Senatsbaudirektorin der Freien Hansestadt Bremen, Bremen
Ali Saad, Bureau Ruiz Saad, Berlin
Dr. Anne Schmedding, Leitung Stiftungsprojekte Stiftung Berliner Leben, Berlin
Dr. Tatjana Schneider, Chair in History and Theory of Architecture and the City, TU Braunschweig, Braunschweig

Membres du Conseil européen

Michael Rudolph, President European Germany, Architect, Station C23 Architecture and Landscape Architecture, winner European 8
Kaye Geipel, Architect, Deputy Editor-in-chief Bauwelt-Magazin, Berlin, Vice President of European Germany
Dr. Irene Wiese-von Ofen, Architect, Urban Planner, former President of the International Federation of Housing and Planning, Essen
Vesta Nele Zareh, Secretary

SITES ET PRIX DISPONIBLES

5 sites: Ettlingen, Landshut, Schwäbisch Gmünd, Selb, Wernigerode
10 prix: 5 lauréats et 5 mentionnés
Mentions spéciales

PUBLICITE DU CONCOURS EUROPAN 15

Annonce du lancement d'Europan 16 dans différents magazines d'architecture et d'urbanisme : Bauwelt, Deutsches Architektenblatt, Deutsche Bauzeitschrift, Deutsche Bauzeitung, PLANERIN, Wettbewerbe aktuell, Garten + Landschaft, BDLA Magazin
Évènement de lancement en ligne le 7 mai 2021
Publicités sur plusieurs sites web en relation avec le concours.
Publicités sur Instagram.
Information sur www.europan.de

EXERCICE DE LA PROFESSION POUR LES ARCHITECTES ETRANGERS

Les architectes européens qui veulent voir leurs idées concrétisées, il suffit d'établir une collaboration avec un architecte correspondant.

PUBLICATIONS DES CONCOURS EUROPAN

Résultats

EUROPAN 4 - Deutsche Ergebnisse
72 pages, allemand
EUROPAN 5 - Deutsche Ergebnisse
80 pages, allemand
EUROPAN 6 - Deutsche Ergebnisse
84 pages, allemand
EUROPAN 7 - Deutsche Ergebnisse
84 pages, allemand

EUROPAN 8 - Die deutschen Ergebnisse
108 pages, allemand
EUROPAN 9 - Ergebnisse in drei Ländern
108 pages, allemand
EUROPAN 10 - Ergebnisse in Deutschland und Polen
192 pages, allemand
EUROPAN 11 - Ergebnisse in Deutschland und Polen
128 pages, German
EUROPAN 12 – Adaptable City
328 pages, allemand / anglais
EUROPAN 13 – Adaptable City 2
164 pages, allemand / anglais
EUROPAN 14 – Productive Cities
136 pages, allemand / anglais
EUROPAN 15 – Productive Cities 2
128 pages, allemand / anglais publié par JOVIS

Réalisations

Baukulturführer 24, WOHNANLAGE EUROPAN 6
30 pages, allemande avec un résumé en anglais

Autre

PUBLIC SPHERES - Who says that public space functions? Une discussion européenne
320 pages, allemand/anglais

REALISATIONS

Europan 1

1. **Berlin-Treptow** – Wilfried Kneffel ; Elisabeth Meik; Georg Prokakis ; Tim Heide - Verena von Beckerath ; Michael Mussotter - Ulrike Poeverlein. Commande sur un autre site à Berlin, Alt-Glienicke. 72 logements sociaux répartis en 9 lots de 8 logements répartis entre cinq équipes Lauréates de Stadt und Land Wohnbauten-Gesellschaft. Projet réceptionné en 1996.
2. **Berlin-Tiergarten** – Georg Prokakis ; Wilfried Kneffel ; Elisabeth Meik ; Thomas Wiesner - Marete Ahnfeldt-Mollerup. Une construction en angle composée de quatre bâtiments contigus. 60 logements sociaux, 5 enseignes commerciales et un parking dans le contexte d'une commande collective passée à quatre équipes Lauréates pour P+R Bauträgersgesellschaft. Projet réceptionné en 1995.
3. **Immenstadt** – Andreas Hild - Tillmann Kaltwasser. 14 logements pour Sozialbau Kempten. Projet réceptionné en 1993.

Europan 2

1. **Berlin, Bornholmer Strasse** – Dimitry Bush - Alexander Khomiakov ; Nathalie de Vries - Jacob van Rijs ; Walter Arno Noebel ; Christin Kreplin - Hubertus Duwensee. Un ensemble de logements sociaux répartis en quatre lots et partagé entre quatre équipes European (trois Lauréates à Berlin et une Lauréate à Rostock) et deux équipes locales. Arrêt de la procédure en raison de problèmes immobiliers.

2. **Halberstadt** – Andrea Melchior - Ulrich Eckey ; Kees Sigmond - Hans Sonneveld. Les deux équipes lauréates ont participé à un séminaire de travail avec la ville et l'investisseur, complété par une étude d'urbanisme. Arrêt de la procédure. Andrea Melchior - Ulrich Eckey ont été conviés à participer à une compétition sur un autre site.

Europäan 3

Aucune commande n'a été passée aux équipes primées.

Europäan 4

1. **Kempten** – Wallie Heinisch - Marcus Lembach, Lauréat. Invitation à concourir sur un autre site à Kempten.
2. **Görlitz** – Annette Paul, lauréat. Études urbaines.
3. **Zgorzelec** – Florence Wiel, Lauréat. Études urbaines.
4. **Mainz** – Ariane Gutzmer, Lauréat. Participation à un séminaire de travail avec la ville.

Europäan 5

1. **Essen** – Ralf Freymut - Sylvia Euler ; Paul van der Voort - Catherine Visser - Daan Bakker, lauréat ; Christiane Schmidt - Jörg Lammers. Les trois équipes primées ont participé à un séminaire de travail avec la ville et les investisseurs, et finalisé une étude urbaine. Procédure arrêtée
2. **Geesthacht** – Georg Waiblinger - Martin Schenk, Lauréat. Les équipes lauréate et présélectionnées ont été invitées à participer à la deuxième étape de la compétition. Le jury a décerné deux primes pour des différentes zones du site du concours ; l'une à l'équipe de Georg Waiblinger, Martin Schenk et l'autre à Sandra Denicke, Haewon Shin, Khonsari Torange. Les premières constructions (un pont, un jardin le long de la rivière et différentes réalisations dans un espace ouvert) ont été réalisées en 2002
3. **Schwabach** – Klaus Beutler, Martin Ilg, Mentionnés. L'équipe mentionnée et les deux équipes présélectionnées ont participé à un séminaire de travail avec la ville et l'investisseur et finalisé une étude urbaine
4. **Guben-Gubin** – Sonja Moers, Thorsten Wagner & Jon Prengel, Lauréats. Participation à un séminaire de travail avec la ville de Gubin en Pologne

Europäan 6

1. **Ingolstadt** – Christian Kern, Michael Schneider, Werner Gilles, Mentionnés. 47 logements sociaux, enseignes commerciales et un parking pour Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft Ingolstadt GmbH. Projet réalisé en mai 2005. Une autre construction, proche du site du concours, a été réalisée en 2010 et une troisième en 2014.
2. **Augsburg** – Rolf Teloh - Torsten Werner - Marco Hölzl. Lauréat. Étude de faisabilité finalisée.
3. **Mönchengladbach** – Florian Krieger, Benjamin Künzel, Urs Löffelhardt, Ariana Sarabia. Lauréat ; Andreas Kriege, Lauréat ; Holger Kleine, Mentionné. Les trois équipes primées ont participé à un séminaire de travail avec la ville et les investisseurs et finalise une étude urbaine.
4. **Nauen** – Guntram Jankowski. Lauréat ; Markus Günningmann, Mentionné ; Ulrike Tillmann & Susanne Schindler, Mentionné. Les trois équipes primées ont participé à un séminaire de travail avec la ville et les investisseurs, et finalisé une étude urbaine.
5. **Taufkirchen** – Thomas Straub, Brigitte Tacke. Lauréat. Contrat pour une étude de faisabilité pour un espace public.

Europäan 7

1. **Neu-Ulm**: Florian Krieger. Lauréat. Contrat pour l'élaboration d'un plan directeur urbain et paysager. Puis contrat pour la réalisation de trois différents types de blocs de logements. Premier bloc de logements réalisé en 2008-14.

2. **Augsburg**: Verena Kyrein - Georg Thiersch - Christoph Hadrys. Lauréat. Contrat pour une étude de faisabilité.
3. **Deggendorf**: Markus Pfreundtner, Lauréat ; Bettina Balcaen & Karin Kohlhaas, Mentionné. Les équipes primées et les équipes présélectionnées ont participé à un séminaire de travail avec la ville et les investisseurs. Contrat pour l'élaboration d'une planification urbaine.
4. **Halle (Saale)**: Beatrice Klein, Lauréat ; Anita-Dietl, Peter-Karsten Schultz & MarcPhilip Reichwald, Mentionné ; Tanja Werner, Angela Flach, Jochen Felten & Christof Hertel, Mention spéciale. Les équipes primées et présélectionnées ont participé à un séminaire de travail avec la ville et les investisseurs. Anita-Dietl, Peter-Karsten Schultz & Marc-Philip Reichwald ont reçu une commande pour l'élaboration d'une planification urbaine.
5. **Senftenberg**: Tobias Hoyer, Hendrik Just, Peter Ille, Ulrich Trappe & Brigitta Ziegenbein, Lauréat ; Danijela Pilic, Faraneh Farnoudi, Astrid Schneider & Eva Friedrich, Mentionné. Les équipes lauréate et mentionnée ont participé, avec la ville, à un séminaire en deux étapes, et ont présenté un projet commun. Commande pour des interventions temporaires.

European 8

1. **Neu-Ulm**: Camillo Hernandez, Sonja Knapp, Nataly Granados. Lauréat. Réalisation complétée en 2011.
2. **Erfurt**: Dagobert Bergmans - Thomas van Arman. Lauréat. Études de planification urbaine.
3. **Gersthofen**: Florian Krieger. Lauréat. Élaboration d'un plan de développement urbain. Rendu en 2010.
4. **Halle (Saale)**: Eugenia Vidal & Xavier Ortiz, Lauréat ; Christian Hertweck & John Lau, Mentionné ; Philippe Mueller & Johannes Feld, Mentionné. L'équipe lauréate et les deux équipes mentionnées ont participé à un séminaire de travail avec la ville et les investisseurs.
5. **Kleines Dreieck**: Michael Rudolph, Sigrun Langner. Lauréat. Étude de faisabilité finalisée.
6. **Leinefelde**: Nicolas Reymond, Lauréat ; Philipp Krebs, Sebastian Blecher & Raphael Büsing. L'équipe lauréate et deux équipes présélectionnées ont participé à un séminaire de travail avec la ville et les investisseurs.

European 9

1. **Donauwörth** – Dominique Dinies, Markus Vogl, Robert Diem, Sandra Schiel & Irina Koerdt, Lauréat. Élaboration de l'étude de faisabilité et du plan directeur urbain. Réalisation en 2014 d'une place et d'un bâtiment à usages mixtes, avec salle communale et garderie
2. **Selb** – Julio de la Fuente, Natalia Gutiérrez, Álvaro Martín Fidalgo & Arantxa Ozaeta Cortázar, Lauréat. Contrat pour un Centre pour Enfants sur le site du concours, construction livrée en 2011. L'équipe a été invitée à participer à un séminaire de travail en deux sessions avec la ville en vue d'adapter leur proposition en vue de la réalisation d'une auberge de jeunesse et d'un club des jeunes sur un autre site ; livraison en 2013
3. **Spremberg** – Saskia Hebert. Lauréat. Un contrat a été signé pour élaborer un plan directeur urbain ; commande de réalisation d'un théâtre en plein air et de la place de la gare. Le théâtre a été livré en 2010 ; la place de la gare, en 2014.
4. **Babenhäusen** – Thorsten Erl - Andreas Bartels - Stefan Werrer. Lauréat. Élaboration d'une planification urbaine. Procédure en cours, une prochaine étape est prévue pour 2019.

5. **Berlin** – Wolfgang Koelbl. Lauréat.; Marine Miroux - Christoph Hager. Lauréat. Les deux lauréats ont participé à un séminaire de travail avec la ville.
6. **Rostock** – Florian Krieger, Michiko Bach. Lauréat. Timo Heise, Christian Dirumdam, Björn Rolle, Henning Fritsch, Matthias Mumm. Mentionné. Steffen Lukannek, Thomas Schindler, Doreen Schenker, Ferdinand Eichler, Jenny Clasen. Mentionné. Les équipes primées ont participé à un séminaire de travail en deux sessions avec la ville. Le Lauréat a été commissionné pour élaborer le plan directeur urbain.
7. **Straubing** – Anita Sinanian, Marc-Philip Reichwald, Peter-Karsten Schultz. Lauréat; Camilo Hernandez, Nataly Granados, Sonja Knapp. Mentionné. Les équipes lauréate et mentionnée ont été invitées à participer à un séminaire de travail en 2 sessions. Ensuite, l'équipe Lauréate a été commissionnée pour élaborer une étude de faisabilité. Procédure stoppée du fait de la crise financière.

Europan 10

1. **Elmshorn** – Christian Dirumdam, Christian Dahle, Timo Heise, Simon Martin Ranzenberger. Lauréat. Contrat signé pour réaliser le projet. Procédure en cours.
2. **Dessau**: Carsten Jungfer, Norbert Kling. Lauréat. Tiago Tomás. Mentionné. Les deux équipes ont été invitées à un séminaire de travail en deux phases. Pas de suites.
3. **Forchheim** – Katarzyna Furgalinski, Michał Lisinski. Lauréat; Julio de la Fuente, Natalia Guitierrez. Mentionné. Un séminaire de travail a été organisé en février 2011. Pas de suites.
4. **Guben** – Bruno Vanheesebrouck, Amélie Fontaine. Lauréat. Sandra Pauquet. Mentionné. Holger Werner, Darja Wiest, Sarah Hoppe. Mention spéciale. Les trois équipes ont été invitées à un séminaire de travail en deux phases. Pas de suites.
5. **Heidelberg** – Marin Sobota, Thomas Stellmach, Marc Ryan, Artur Borejszo. Lauréat. Commissionnée pour l'élaboration d'une planification urbaine.
6. **Leisnig** – Alexander Raab, Philip Heckhausen. Lauréat. Caroline O'Donnell. Mentionné. Les équipes ont été invitées à participer à un séminaire de travail. L'équipe lauréate a été commissionnée pour élaborer une étude de faisabilité. Pas de suites.
7. **München** – Marcus Rudolph, Alexander Kneer, Wolfgang Zeh, Moritz Kaiser, Kay Beck. Mentionné. Les deux équipes ont été commissionnées pour développer leur projet pour servir de base à un plan directeur. Procédure en cours.
8. **Nürnberg** – Paolo Iotti, Marco Pavarani. Lauréat; Adrian Phiffer, Talal Rahmeh, Shirin Rohani. Lauréat; Daniel Schönle, Tobias Piehler, Isabel Finkenberger. Mentionné. Les trois équipes primées ont été invitées à un séminaire de travail en deux phases. L'équipe mentionnée a ensuite été commissionnée pour élaborer un plan directeur pour servir de base à de futurs concours pour les divers quartiers de logements. Les trois équipes ont été invitées par la Ville de Nürnberg à participer à ces concours. Processus de réalisation entamé.

Europan 11

1. **Ibbenbüren** – Mehdi Moshfeghi Masouleh, Liliya Bartuli. Lauréat. L'équipe a été chargée d'élaborer un plan directeur urbain et une charte de conception, puis un contrat de conception pour deux blocs de logements. Bâtiments achevés en 2018
2. **Ingolstadt** – Sebastian Ballauf, Max Ott, Francesca Fornasier. Lauréat. L'équipe a été commissionnée pour développer un masterplan urbain ; processus en cours
3. **Selb** – Thomas Bernhardt, Gilles-Benoit Trevetin, Andreas Baumer. Lauréat. Roland Züger, Alexa Bodammer, Jan Trutz, Christoph Richter. Mentionné. Workshop en 2013.
4. **Wittstock/Dosse** – Steffen Barnikol, Steffen Burucker. Lauréat; Janna Hohn, Joshua Yates. Mentionné. Les deux équipes ont été invitées à participer à un workshop en deux étapes.

Europan 12

1. **Nürnberg** – Christian Wolff, Benjamin Scharf, Anne Scholz, Agathe Julienne. Lauréat. Contrat de conception pour un bloc de logements urbains à usages mixtes. Début de la réalisation en 2017, livraison en 2020 – <https://wbg.nuernberg.de/bauprojekte/architektur-staedtebau/aktuelle-bauprojekte/europan-12/>.
2. **Bitterfeld-Wolfen** – Aline Hatt, Sabrina Ritter, Anja Kaiser. Lauréat. L'équipe a été commissionnée pour développer un masterplan urbain, procédure en cours
3. **Heidelberg** – Marius Gantert, Andreas Krauth, Marc Bitz, Stefan Uhl. Mention spéciale. Les trois équipes primées ont été invitées pour un concours sur la partie nord du site stratégique ; l'équipe mention spéciale a été sélectionnée et commissionnée pour élaborer le masterplan. Projet rendu en 2016.
4. **Mannheim** – Alessandro delli Ponti, Ilaria Novielli, Camille Alwan, Marc Blum, Clelia Bartolomei, Verdiana Spicciarelli. Lauréat. Commission pour masterplan urbain en cours. Après un 2ème concours sur la partie nord du site, l'équipe a de nouveau reçu le premier prix.
5. **München** – Procédure VOF (procédure allemande pour l'attribution de services professionnels) en cours avec les équipes présélectionnées.
6. **Wittenberge** – Camillo Magni, Lucia Paci, Andrea Zecchetti, Francesco Nobili with Mirco Monti. Lauréat. Javier De Andrés de Vicente, Regina Valle Viudes, Miguel González Castro, Blanca Alonso González, Angela Juarranz Serrano, Marta Sebastián López, Marta Peña Lorea, Ana Asunción Perez Frade, Miguel Fernández Galiano Rodríguez. Mentionné. Miguel Ortega, Anna Martínez Sabán, Iñigo de Latore Caballero de Rodas, Carla Isern Ros, María Cristina Rivas Barriga, Jose Antonio Ramos Nieto, Daniel Jacobo Harth, Susana Villares López. Mention spéciale. Les équipes primées ont été invitées à un workshop et ont été invitées à un nouveau concours sur le site en 2017. Les équipes ont participé à ce concours mais n'ont pas gagné.

Europan 13

1. **Bamberg** – Christian Eickelberg. Lauréat. Commission pour le développement d'une des zones du site du concours. Processus en cours.
2. **Feldafing** – Pablo Allen, Elisabeth García Asensio. Lauréat. Présentation publique des projets par les équipes primées en mars 2016. Pas de suites.
3. **Gera** – Marc Torras Monfort, Annelie Seemann. Lauréat. Gauthier Duthoit, Mentionné. Franziska Schiederdecker, Friedemann Rentsch. Mention spéciale. Nick Albers, Timothy Vanagt. Mention spéciale. Les équipes ont été invitées à participer à un workshop public en février 2016. Le site est maintenant devenu un projet IBA. Il y a toujours une possibilité pour que les lauréats soient intégrés dans une phase ultérieure de développement.
4. **Landsberg** – Paolo Russo, Fabiana Ledda, Annamaria Gaito, Antonia Cugusi. Lauréat. Marcin Maraszek, Maciej Kaufmann. Mentionné. Workshop en mars 2016, processus arrêtée.
5. **Schwäbisch Gmünd** – Michael Schott. Lauréat. Contrat de consultance pour le développement du masterplan urbain. Pas de suites.
6. **Selb** – Lara Freire, Irene Climent Silvar, Iñigo Cornago Bonal, Antonio García, Claudia Sánchez Fernández, Mario Vila Quelle. Lauréat. Workshop en novembre 2016 ; commission pour le développement d'un passage. Le projet sera terminé pour 2019

European 14

- 1- **Aschaffenburg** – Atelier Kaiser Shen (Guobin Shen, Kilian Juraschitz), Lauréat. L'équipe sera conviée à un autre processus de consultation urbaine sur la zone jouxtant le site European. Un workshop avec le client (anciennement GBW Group et maintenant Dawonia), les lauréats et les mentionnés, est prévue pour Mars 2019
- 2- **Hamburg**
Janna Hohn, Josh Yates, Lauréats. L'équipe a été commissionnée pour préparer une étude en août 2018, qui mènera à une évaluation plus approfondie de leur projet en fonction étapes d'aménagement et d'intégration du masterplan. Ils sont missionnés pour préparer une étude de faisabilité pour réaliser une typologie de leur projet dans le master plan.
Robert Schnell, Paul Raphael Schägner, Tobias Herr, Mentionné. IBA Hamburg étudie la possibilité d'intégrer le projet dans le master plan et essaie de connecter l'équipe avec les propriétaires privés de l'un de sites. Processus en cours.
- 3- **München/Taufkirchen** – Une présentation des résultats a été réalisée le 12 novembre 2018. Les suites ont été stoppées pour le moment puisqu'il y a eu de nombreuses discussions publiques sur le devenir de ces sites, leur aménagement a donc été reconduit.
- 4- **Neu-Ulm** – Leonardo Zuccaro Marchi, Piero Medici, Alice Covatta, Annalisa Romani, Lauréats. L'équipe a été conviée à présenter leur projet. Ils ont été commissionnés jusqu'en décembre 2018 pour une étude d'adaptation de leur projet aux besoins locaux. Processus en cours.
- 5- **Zwickau** – Stephan Schwarz, Ingrid Sabatier, Ferdinand Schmelzer, Lena Flamm, Lauréats. L'équipe a effectué plusieurs présentations et a participé à plusieurs discussions lors d'expositions à Zwickau. Ils ont été commissionnés pour monter un dossier pour une compétition fédérale entre villes allemandes pour l'acquisition de fonds. Malheureusement, l'équipe, les architectes locaux et la ville, n'ont pas été sélectionnés. Un workshop avec les trois équipes primées est envisagé pour mars 2019

European 15

1. **Selb** – Simon Gehrman, Roderich Eßmann, Margarita Vollmer, Robin Thomae. Lauréat. Alberto Montiel Lozano, Pedro de la Torre Prieto, David Belmonte Garcia. Mention spéciale. Un workshop a eu lieu en 2020. L'équipe a été commissionnée pour le développement d'un espace public. Livraison prévue en 2023.
2. **Bergische Kooperation** – Nicolai Werner, Daniel Branchereau, Moritz Scharwächter, Vassilissa Airaudo. Lauréat. Marc Rieser. Lauréat. Workshop prévu en 2020, mais annulé en raison de la pandémie de COVID-19. La Bergische Kooperation réfléchit à une publication, avec le lauréat, afin de communiquer les résultats, plus spécifiquement auprès des parties prenantes et des acteurs de la région.